

思路决定出路

◎ 林庆得

创办《德威》内刊是今年公司的一大任务，行政杨总提议我写篇创刊致辞，我既高兴又忐忑，高兴的是企业发展到今天，我们也能正儿八经地出份内刊，将企业发展过程中重大事项及成长历程记录下来，还可以记录我们员工的故事，抒发他们的心声；忐忑的是我作为公司董事长，今后要在内刊中经常写些东西，对于我这个墨水不多，也特别不擅长说教的人，确实也是不小的挑战。

时值经济形势持续低迷，各行业前景极度不乐观，实体经济一片萧条，大型工业企业因劳动力成本不断上升，劳动风险加剧等不利因素，逐渐搬迁到印度、越南、马来西亚等人力成本较低的周边国家，造成我国大量产业工人失业。各种不利因素叠加，倒闭潮、跑路潮频发，形成连锁反应，社会经济状况十分严峻。

我司作为以房地产开发为主业，围绕主业上下游作配套发展的民营企业，现已逐步进入资本运作、投资市政建设和以稀土、锂、铌为主的矿业开采行业。如何才能浪潮中保持清醒的头脑，清晰的思路，此时此刻显得尤为重要。

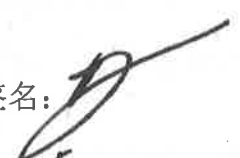
思路决定出路，我们要形成统一思想，团结一心，摒弃以前的安逸思想，同时在用人方面要打破常规，让有能力、有想法、有学历的年轻人上位，但要确保有为才有位，这个很重要！企业要发展，要特别重视人才的培养，特别是要培养发掘一批忠诚度高、有能力的员工，给他们充分的晋升空间和发展通道。决策层要时刻保持清醒的头脑，在项目的决策上要做足功课，充分了解市场，权衡各方利弊，不能随意拍脑袋就作决策，否则会出现致命后果。

在企业运营中，还要充分掌握自身财务状况，做到精打细算。所谓“有活水才能不断流”，企业的不断发展必须确保有充沛的现金流。企业在经营过程中，即便遭遇困难，也要诚信、守法，才能获得社会和民众的支持与帮助，企业才能走的更远。

思想决定出路，如果说科学的经营管理是土壤，那么德威内刊这块小小的

平台将会成为我们德威人共同的一块精神田野，全体员工的积极参与便是清泉，清泉流过的每一个角落都在不断滋润着这片心田。让我们一起记录下我们成长的岁月，留住属于我们的故事，传承属于我们的精彩。大家齐心协力，我们的内刊一定能越办越好，让我们在德威的这方沃土里茁壮成长，让德威荣耀继续。

签名：


2015年 10月28日