

如何做好工程预算

◎陈文海

做一份预算难吗？不难，预算无非是工程量计算，套价，编辑预算文件，但是做一份好的预算难吗？很难，预算作为项目开工前对经济最直观的体现，一份好的预算可以贯穿项目运营的整个过程，可以对项目成本进行有效的控制，故做一份好的预算是一件很关键的事情。

什么是工程预算呢？工程预算是对项目在未来一定时期内的收入和支出情况所做的计划。它可以通过货币形式来对工程项目的投入进行评价并反映工程的经济效果。它是加强企业管理、实行经济核算、考核工程成本、编制施工计划的依据；也是工程招投标报价和确定工程造价的主要依据。


如何做好一份预算呢？


一、形成整体概念及创造独立思维

万事开头难，做任何事情第一步都是最难，最重要的，预算工作也不例外，每当我们拿到一份预算工作时第一步都是要去审核图纸，招标文件，地勘报告等文件，形成整体的概念和创造独立的预算思维。

形成整体概念，顾名思义就是通过熟悉项目资料，整理思路，从而对项目的整体概况有初步的了解。我记得刚入行的时候，带我的师傅要我花大半个月的时间去看图纸，还特别交代我如果看完图纸脑子里想不出这栋楼是怎么做的那就不要算。一开始我还不明白是为什么，在这几年的历练中，我也慢慢明白其实这一步是很重要的，当我们脑海中对项目有了整体的概念，那么我们就知道我要算什么，怎么算。

创造独立的预算思维，什么是独立的预算思维？简单的讲就是一套属于自己的预算思路。当你形成一套属于你自己完善的预算思维，你会发现它可以大大的缩短你前期工作的时间，也可以大大减少后续出现重复工作的时间，举个简单的





例子，在用软件画量的时候，大部分人都是直接识别不加审核，而我在识别的时候会判断该梁的位置，对有特殊情况的梁进行标注，这样在后续输入做法的时候就可以避免需要重新对特殊梁进行区分。所以拥有一套独立的预算思维是预算工作中必不可少的一部分。

二、熟悉预算定额及行业规范及文件


熟悉行业定额、规范，了解造价文件也是预算工作中相当关键的事情，每个行业每个专业都有独立的定额，定额是规范计量及计价的一个标准，所以首先熟读定额才能清晰知道我们应该怎么去算量，比如：板式楼梯天棚抹灰=垂直投影面积*1.15，后浇带模板面积=模板面积*1.5等规定都是定额统一规范的标准。行业规范及文件，如平法，国家发行的造价文件等也同样要熟悉，这些规范及文件是我们编制预算的重要依据之一，我们都必须实时关注，更新，学习。


三、善用预算软件

如今市场上预算软件可谓是百花齐放，有清华斯维尔、广联达、易达、算王等。我们要如何用这些软件呢，首先当然是要学会它，熟悉软件的每一个操作及计算规则，通过对计算规则的把握，通过变通建模形式从而降低工程量计算误差。

四、简便技巧及方法

我们做任何事情都讲究方法和技巧，做预算方法和技巧也是很重要的，好的方法和技巧可以上你的工作事半功倍，比如在算外装饰面的时候，我通常会用手算的方式计算，在计算前我通常会把所有图纸再看一遍，首先是对相同形式的楼栋进行归类，再则对大样进行归类，把形式相同、接近的大样归到一起，最后才开始计算，计算过程中遇到相同或接近的节点，我就引用前面节点的计算式进行调整，从而能以最快的速度完成算量。还有如将三角函数运用到面与面的关系，不规则图形面积及体积的简便算法等技巧也是在建筑工程中广泛运用。所以掌握好这些技巧及方法可以大大提高工作效率。





五、如何选用定额及调价

选定额其实难度相对来说就比较低了，我们就根据定额说明去判断该选取哪个定额，但同时我们也是需要结合现场实际情况来综合考虑定额。最后一步也是最容易被忘记的一步，那就是调价，调价是根据资料，现场情况对定额含量及添加剂进行调整。

千里之行，始于足下！预算作为项目的开端，它贯穿项目的整个运营过程，是成本管理的重要组成部分，所以做一份好的预算可以减少项目成本管控中后期的压力，提高工作效率，真正实现有效的成本控制。

